



BST



קבוצת BST

מצגת משקיעים
לקראת הנפקה ראשונה לציבור

מאי 2026

מטרת מצגת זו היא להציג את קבוצת בסט א.ע.ו בע"מ ("החברה") על פעילותה ותוצאותיה הכספיות. היא אינה מהווה הצעה לרכישה או מכירה של ניירות הערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והיא מיועדת למסירת מידע בלבד. כל מקום בו מצוין החברה, הכוונה לחברה או תאגידים בבעלותה ובשליטתה המלאות. מצגת זו מהווה הצגה עקרונית ושיווקית של החברה.

המידע הכלול במצגת זו וכל מידע אחר שיימסר במהלך הצגת המצגת הוא מידע תמציתי בלבד, אשר עשוי להיות מוצג באופן השונה מהאופן בו הוצג בתשקיף ובמסמכי ההנפקה של החברה. השקעה בניירות ערך בכלל ובניירות ערך של החברה בפרט נושאת סיכון. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. רכישת ניירות ערך של החברה דורשת עיון מעמיק במסמכי ההנפקה, ובמידע המפורסם על ידי החברה וניתוח משפטי, חשבונאי, מיסויי וכלכלי שלו. החברה לא מתחייבת לעדכן את המידע המובא במצגת זו. בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע המוצג במצגת זו באופן תמציתי וכללי לבין מידע מפורט המופיע בתשקיף של החברה, יגבר האמור בתשקיף.

מידע צופה פני עתיד

יודגש כי הנתונים המפורטים במצגת זו ביחס לשנת השלמת הנפקה ראשונה לציבור [שקף 5]; יעדי הכנסות ורווחיות גולמית [שקף 11]; הדמיות פרויקט מגדל K ופרויקט עתידים [שקף 16]; הדמיות פרויקט אחוזת גבעתיים ופרויקט איכילוב [שקף 17]; הדמיית פרויקט NVIDIA [שקף 19]; מספר יחידות דיור ושטחי תעסוקה ומסחר לשיווק, הכנסות צפויות ורווח גולמי צפוי [שקף 22]; צפי התחלה, צפי לסיום, הכנסות צפויות, רווח גולמי צפוי וסך עודפים של פרויקטים [שקפים 25-27 ו-29-30]; היקף כספי לרכישת נכסים [שקף 32]; NOI צפוי לשלב 1 וכן נתונים לשלב 2 של פרויקט Champagne Centre [שקף 34]; NOI בתפוסה מלאה [שקפים 36-37]; יעדי תחום הנדל"ן המניב בחו"ל לשנת 2030 [שקף 39]; NOI צפוי ו-IRR [שקף 40]; ויעדי החברה לשנת 2030 [שקף 46]; הם מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שהתממשותו אינה ודאית ואינה בשליטתה של החברה או תאגידים בשליטתה בלבד, והוא מבוסס בין היתר על ניסיונה של החברה ושותפיה בפרויקטים השונים ועל התוכניות העסקיות של החברות המחזיקות בפרויקטים השונים. פרמטרים אלה תלויים במידה רבה בגורמים חיצוניים, כגון שיתוף פעולה בין שותפי החברה בפרויקטים השונים; החלטות שיתקבלו במהלך הקמת הפרויקטים ובהעמדת ההון העצמי הנדרש בהם על פי ההסכמים שנחתמו; קבלת ההיתרים הנדרשים לצורך ביצועם של הפרויקטים והגדלת זכויות בניה בפרויקטים בהם קיימת תב"ע; החתמה של הדיירים בפרויקטי התחדשות עירונית על כלל ההסכמים והתקיימות יתר התנאים המתלים לכניסתם של ההסכמים לתוקף במועד הנדרש לכך בהסכמים; עמידה בתנאי הסכמי המימון שנחתמו בקשר עם הפרויקטים הרלוונטיים ובאי התקיימות העילות לפירעון מיידי הקבועות בהם; התקשרות בהסכמי מימון לפרויקטים שביצועם טרם החל; התקשרות עם ספקים לביצוע הפרויקטים שביצועם טרם החל ובעלויות שנחזו לכך על ידי החברה; מימוש של מלאי החברה במחירים התואמים את המכירות בפועל או את מחירי השוק נכון למועד זה; שינוי או החמרת הרגולציה בתחומי הפעילות השונים של החברה; עלויות הקמה ומימון בפועל במועד התהוותן; קיום מניעה או עיכוב בבניית הפרויקטים מכל סיבה שהיא, לרבות עקב מחסור בחומרי גלם או כוח אדם או נושאים סביבתיים או בשל הליכים משפטיים או בגין אי פינוי הקרקע מצד הגורמים המחזיקים בה כיום או בשל הגשת התנגדויות להיתר על ידי צדדים שלישיים או בשל קבלת החלטות על ידי מוסדות התכנון השונים המגבילות בנייה במתחמים הרלוונטיים או בשל גילוי עתיקות או בשל מציאת מי תהום או הגשת צווי מניעה או תביעות גורמים קשורים או בשל חריגות בנייה; שמירת רמות מחירי המכירה השוררים כיום בשוק הנדל"ן; התקשרות בהסכמי שכירות עם צדדים שלישיים בפרויקטים המניבים של החברה, לרבות פרויקטים להשכרה למגורים; שמירה על הסביבה הכלכלית השוררת כיום בשוק, לרבות שינויים באינפלציה ועלייה בריבית. אין ודאות שכך יהיה מצב הדברים בפועל, וגורמים אלה עשויים לשנות באופן משמעותי את הערכות החברה המפורטות במצגת זו, באופן שיוביל לכך שהמידע המובא במצגת זו לא יתממש או יתממש באופן שונה, ואף מהותית, מהמתואר במצגת זו.

מהיסודות ועד קו הרקיע

דסב

בונה את הפרויקטים האייקונים בישראל



תעודת זהות

741

מיליון ש"ח
הון עצמי

ליום 31.03.2026

1.9

מיליארד ש"ח
הכנסות

בשנת 2025

514 מיליון ש"ח
ברבעון 1 2026
גידול של 21% ביחס
לרבעון 1 2025

6.4

מיליארד ש"ח
צבר עבודות

ביצוע גמרים וייזום
יתרה ליום 31.03.2026

3

מגזרי פעילות

ביצוע וגמרים

ייזום נדל"ן

נדל"ן מניב בחו"ל

+50

שנות מצוינות



הסיפור שלנו



הנהלת הקבוצה



עלא טנוס
בעלים ומנכ"ל
פעילות חו"ל



וסים טנוס
בעלים וסמנכ"ל
נכסים ומקרקעין



אליאס טנוס
בעלים ומנכ"ל
הקבוצה



רפי ביסקר
יו"ר הקבוצה



סיוון היללי
סמנכ"ל
שיווק ומכירות



גיא הלפרין
סמנכ"ל
פעילות חו"ל
(בחברת בת)



אורנה שגב
סמנכ"ל
מטה



נועם שכור
סמנכ"ל
יועץ משפטי



אסף סימון
מנכ"ל
בסט ייזום



אמיר מרציאנו
מנכ"ל
בסט בילד אפ



סמאר כרדוש
מנכ"ל
בסט בנייה



ערן קופינו
משנה למנכ"ל
הקבוצה

ביצוע וגמרים

מצוינות בתכנון ובביצוע המעניקה לקבוצה חותם איכות ועוגן כלכלי



ייזום

מנוע צמיחה אסטרטגי המתרגם את עוצמתה של הקבוצה לצבר פרויקטים רחב היקף



נדל"ן מניב בחו"ל

פלטפורמת Medical Mall ו-Multifamily היוצרת שותפויות אסטרטגיות עם גופים מוסדיים מובילים



קבוצת נדל"ן אינטגרטיבית BSI

ביצוע | ייזום | מניב חו"ל



ביצוע וגמרים



יתרון תחרותי



מצוינות

מחויבות לאיכות בלתי מתפשרת,
עמידה בתקציב ובלוחות זמנים



מקצוענות

יכולת מוכחת בתכנון, ביצוע
והשלמת פרויקטים מורכבים



אמון

מערכת יחסים ארוכת טווח עם
הלקוחות המבוססת על אמון,
שקיפות והבנה



ניסיון

ידע ונסיון מצטבר משולבים
בשיטות עבודה חדשניות

תעודת זהות

הידע המעמיק והניסיון הנרחב מציב את קבוצת בסט כחברת הבניה המובילה בתחומה בארץ

157

מיליון ש"ח

תזרים מפעילות שוטפת

בשנת 2025

1.7

מיליארד ש"ח

הכנסות

בשנת 2025

479 מיליון ש"ח

ברבעון 1 2026
גידול של 21% ביחס
לרבעון 1 2025

4.3

מיליארד ש"ח

צבר עבודות

ליום 31.03.2026

+40

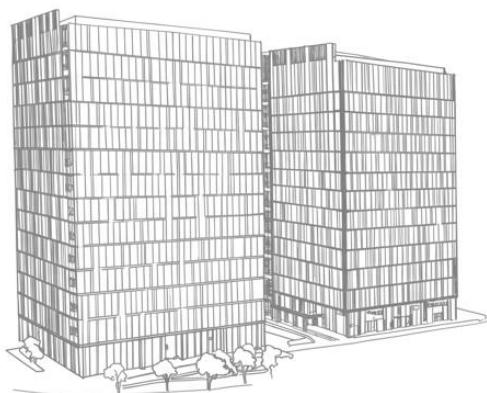
פרויקטים

בביצוע

400

עובדים

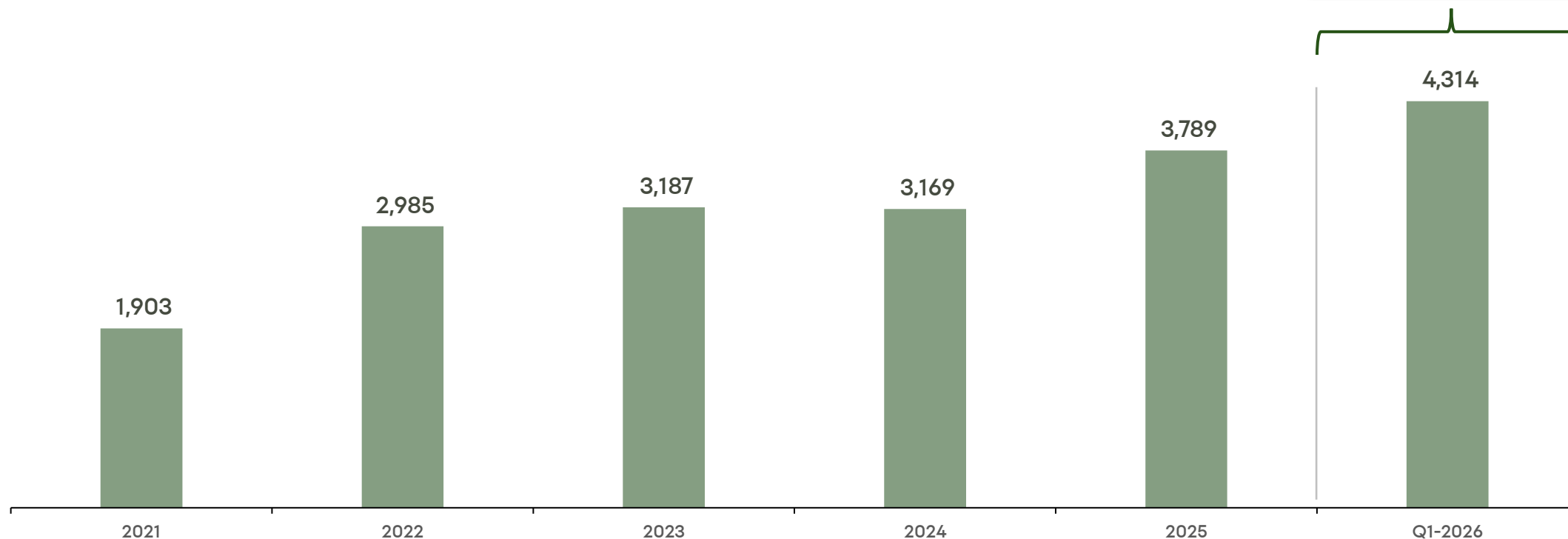
25% מהנדסים



מיליוני ש"ח 2021-2026

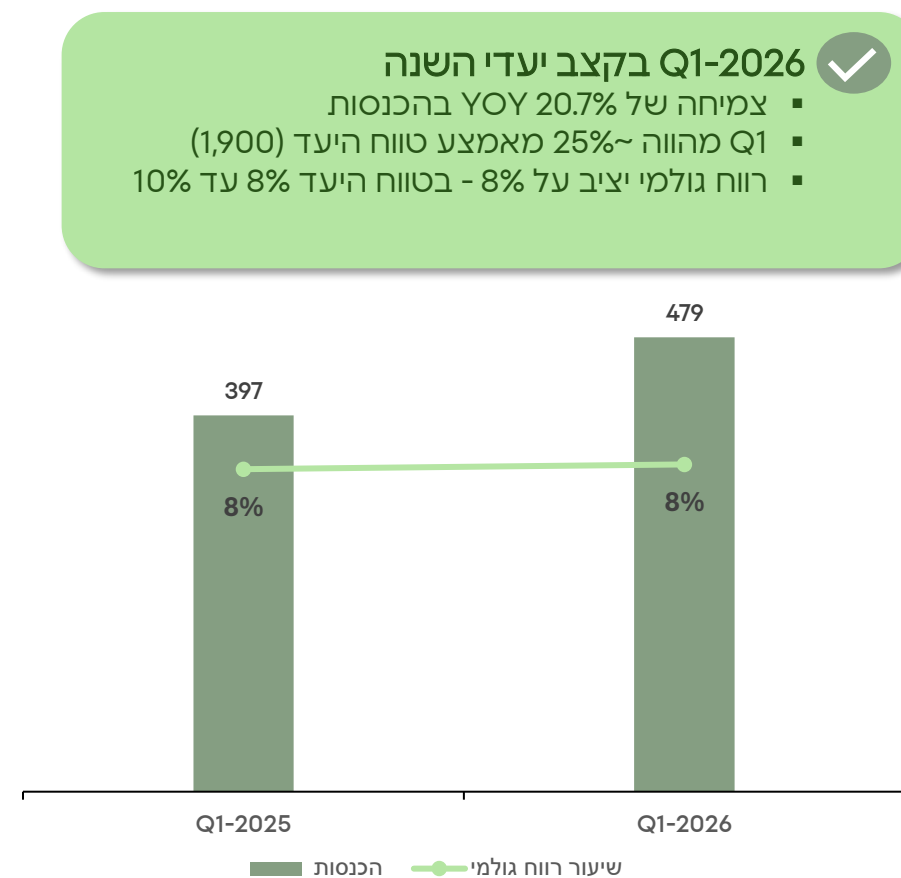
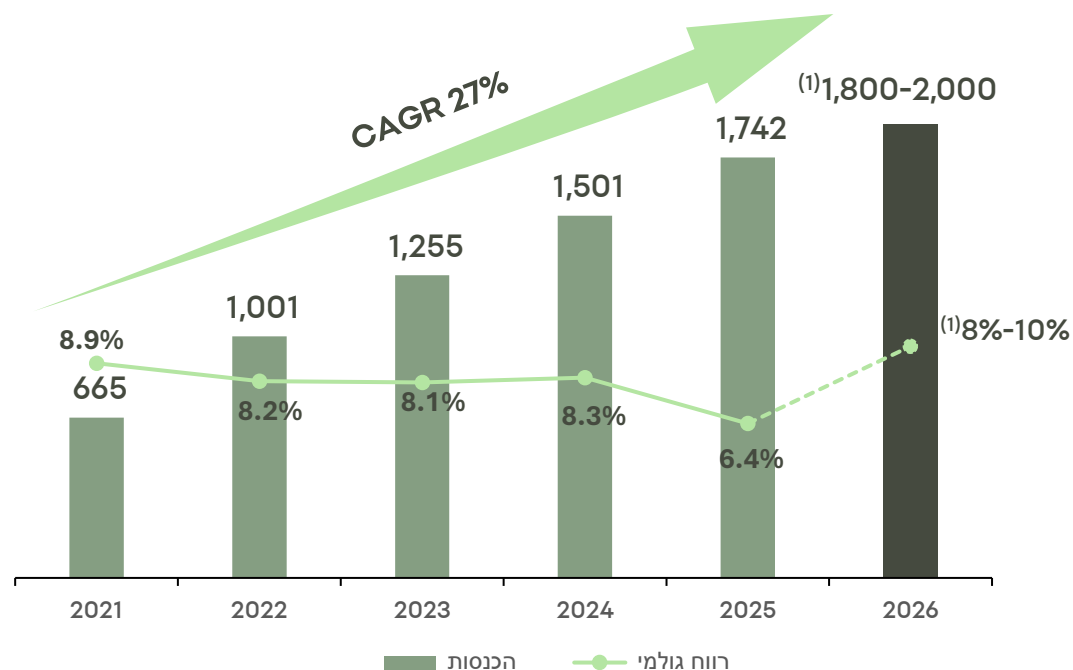
צבר עבודות

צבר ההזמנות רשם צמיחה של 13.9% ביחס לסוף שנת 2025. הגידול נבע מפרויקטים חדשים עם איכילוב, מליסרון (NVIDIA) וקניון עופר ברחובות, לצד פרויקטים בתחום המגורים



הכנסות ורווח גולמי

2021-2026 מיליוני ש"ח



בין לקוחותינו



סליסרון



פרויקטים נבחרים



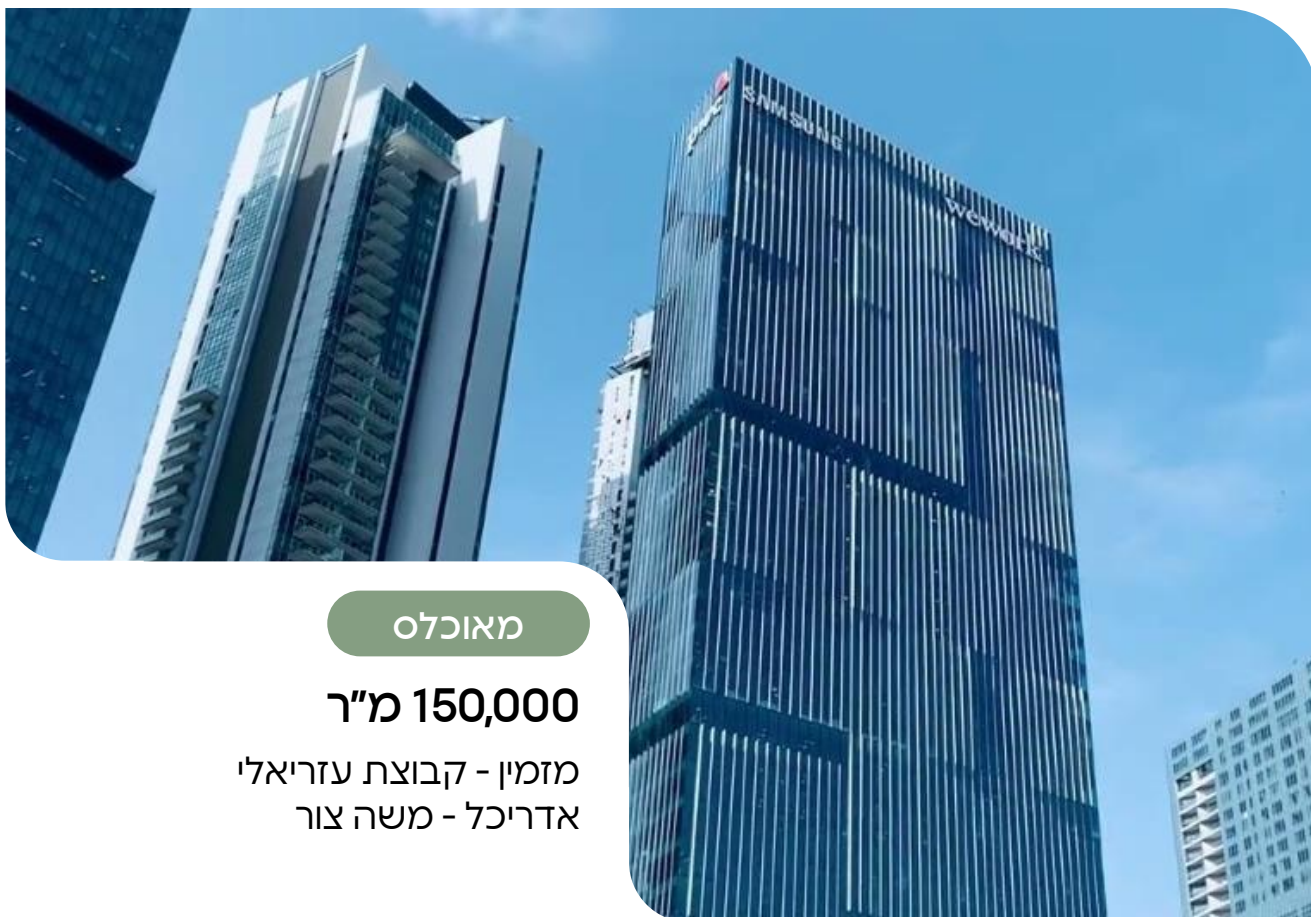
מאוכלס

85,000 מ"ר

מזמין - אמות השקעות | גב ים
מעצב הבניין ואדריכל רון ארד



פרויקטים נבחרים



מאכלס

150,000 מ"ר

מזמין - קבוצת עזריאלי
אדריכל - משה צור



פרויקטים נבחרים


אצטדיון סמי עופר
SAMMY OFER STADIUM

מאוכלס

32,000 מושבים

מזמין - החברה הכלכלית חיפה
אדריכל - מנספלד קהת



GLOBAL TOWERS

מאוכלס

130,000 מ"ר

מזמין אבי שפר - גני צבי
אדריכל - יסקי מור סיון



פרויקטים נבחרים

עתידים

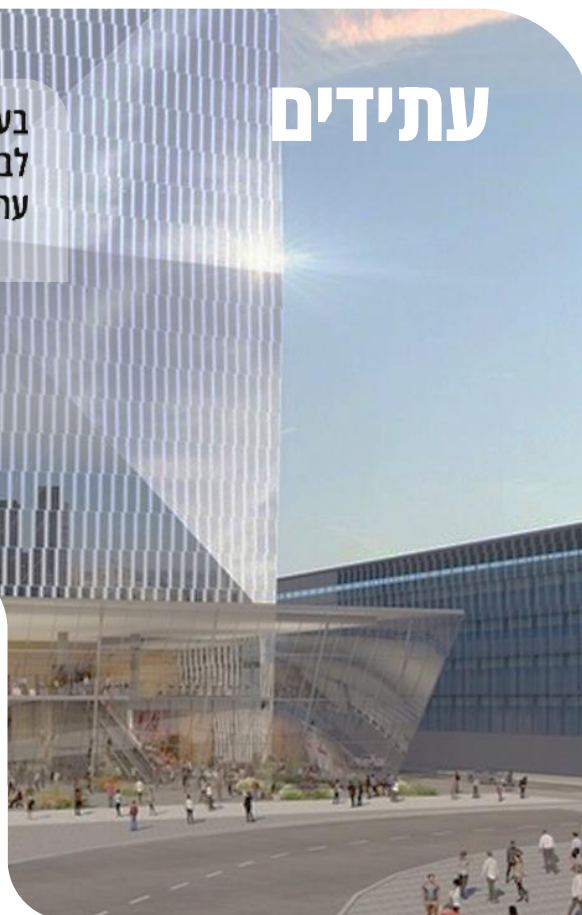
בעלות 500 מיליון שקלים: זו החברה שנבחרה
לבניית פרויקט הענק בן 30 קומות בפארק
עתידים תל אביב

מעריב

בביצוע

130,000 מ"ר

מזמין - עתידים חברה לתעשיות מדע
אדריכל - משה צור



מגדל K

בביצוע

150,000 מ"ר

מזמין - אמות אלייד
אדריכל - רון ארד אדריכלים
יגאל לוי אדריכלים



פרויקטים נבחרים



איכילוב WELL

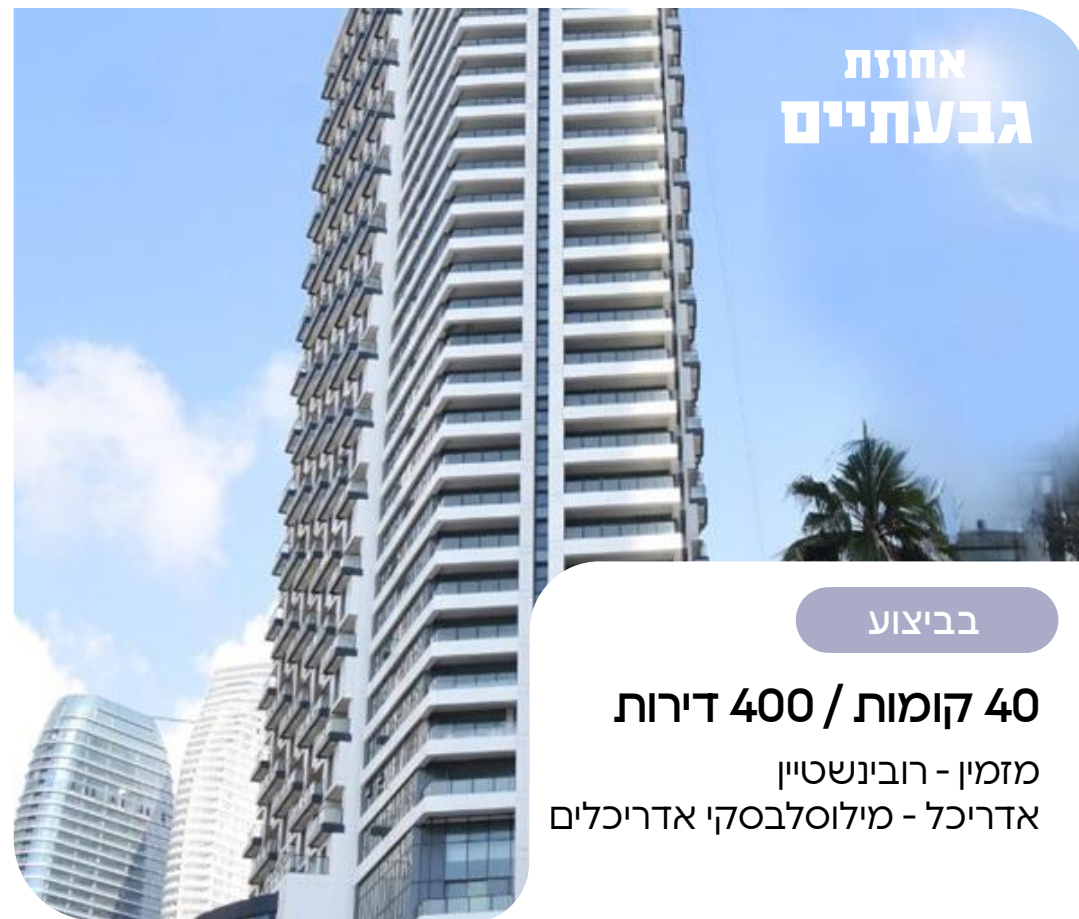
BST תקים את מגדל האישפוז הצפוני החדש באיכילוב בעלות של 420 מיליון שקל

כלכליסט

בביצוע

130,000 מ"ר

מזמין - תאגיד הבריאות איכילוב
אדריכל - משה צור



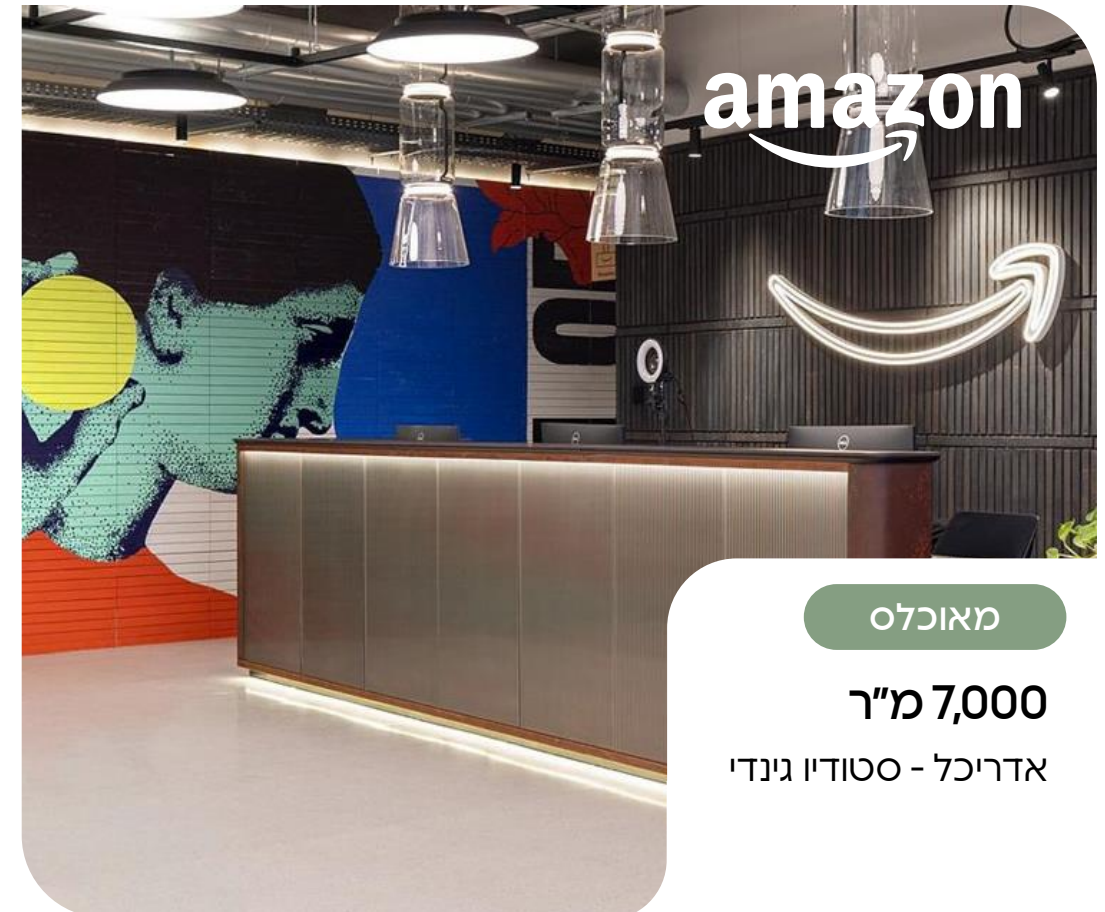
אחוזה גבעתיים

בביצוע

40 קומות / 400 דירות

מזמין - רובינשטיין
אדריכל - מילוסלבסקי אדריכלים

פרויקטים נבחרים



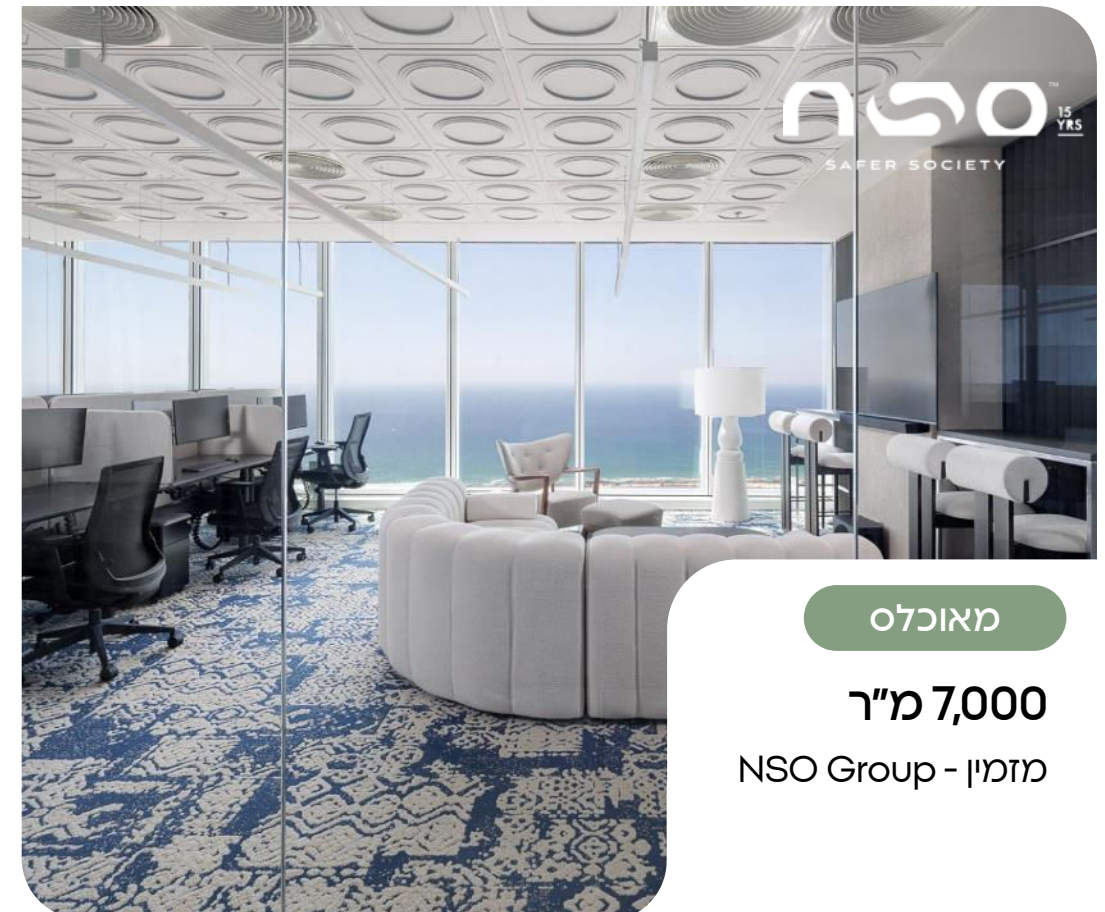
פרויקטים נבחרים



בביצוע

3,000 מ"ר

מזמין - מלאנוקס



מאוכלס

7,000 מ"ר

מזמין - NSO Group

תכנית אסטרטגית

מובילות שוק
שימור ההובלה בתחום הביצוע וגמרים



תנופת ביצוע
האצת הצמיחה בסקטור הציבורי



התרחבות אסטרטגית
עיבוי צבר הפרויקטים למגורים



הרחבת שרשרת הערך
כניסה לתחומים משלימים





ייזום

תעודת זהות

1.6

מיליארד ש"ח
רווח גולמי
צפוי
(חלק החברה)

7.5

מיליארד ש"ח
הכנסות
צפויות
(חלק החברה)

25

אלפי מ"ר
שטחי תעסוקה
ומסחר

4,300

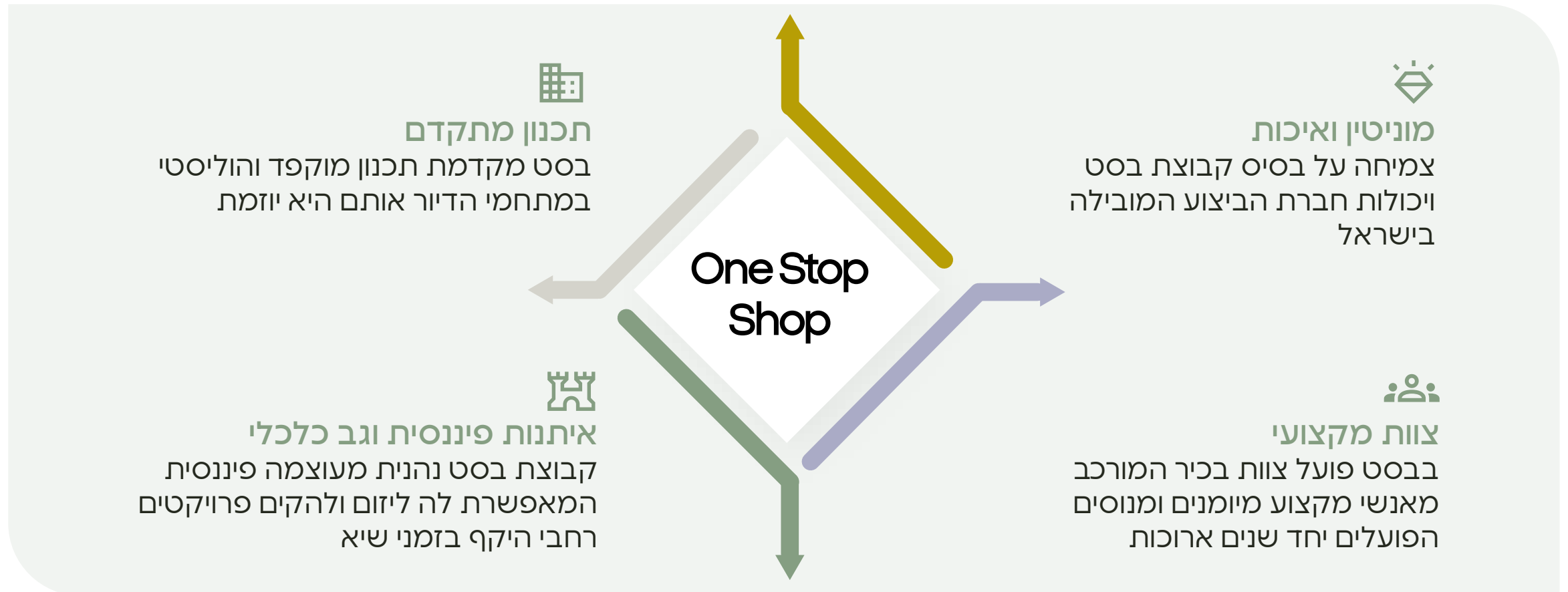
יח"ד לשיווק,
בתכנון וביצוע

19

פרויקטים



יתרון תחרותי



פרויקטים בפריסה ארצית



פרויקטים נבחרים בהקמה



מערבה שלב א' רחובות

חלק החברה	100%	צפי לסיום	פברואר 2028
יח"ד לשיווק	132	יח"ד שנמכרו ⁽¹⁾	41
רווח גולמי צפוי	33 מיליון ש"ח	סך עודפים	117 מיליון ש"ח



Create שלבים א'-ד' קרית אתא

חלק החברה	50%	צפי לסיום	מרץ 2028
יח"ד לשיווק	492	יח"ד שנמכרו ⁽¹⁾	270
רווח גולמי צפוי	95 מיליון ש"ח	סך עודפים	153 מיליון ש"ח



BSTowers פתח תקווה

חלק החברה	100%	צפי לסיום	יולי 2028
יח"ד לשיווק	157	יח"ד שנמכרו ⁽¹⁾	35
רווח גולמי צפוי	67 מיליון ש"ח	סך עודפים	104 מיליון ש"ח

פרויקטים נבחרים

בתכנון



Create שלב ה' קרית אתא

172	יח"ד לשיווק	50%	חלק החברה
מרץ 2028	צפי לסיום	דצמבר 2026	צפי התחלה
63 מיליון ש"ח	סך עודפים	42 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



מערבה שלב ב' רחובות

134	יח"ד לשיווק	100%	חלק החברה
יוני 2029	צפי לסיום	דצמבר 2026	צפי התחלה
78 מיליון ש"ח	סך עודפים	47 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



חבצלת השרון נתניה

136	יח"ד לשיווק	100%	חלק החברה
יוני 2029	צפי לסיום	יוני 2026	צפי התחלה
212 מיליון ש"ח	סך עודפים	174 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי

פרויקטים נבחרים

התחדשות עירונית



מתחם אפק קרית ביאליק

דצמבר 2036	צפי לסיום	50%	חלק החברה
61%	שיעור חתימות	1,719	יח"ד לשיווק
605 מיליון ש"ח	רווח כלכלי צפוי	825 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



מיכאל וחנה לוין ראשליצ

ספטמבר 2030	צפי לסיום	100%	חלק החברה
82%	שיעור חתימות	176	יח"ד לשיווק
101 מיליון ש"ח	רווח כלכלי צפוי	139 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



גאולה כפר סבא

מאי 2030	צפי לסיום	50%	חלק החברה
100%	שיעור חתימות	101	יח"ד לשיווק
51 מיליון ש"ח	רווח כלכלי צפוי	78 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי

תכנית אסטרטגית

שוק חופשי

הרחבה משמעותית של צבר הפרויקטים
באמצעות רכישת קרקעות, פרויקטים
ועסקאות קומבינציה

תכניות ממשלתיות

ייזום פרויקטים במסגרת תוכניות הדיור
הלאומיות ומכרזי רמ"י

התחדשות עירונית

הגדלת צבר הפרויקטים במתחמי פינוי-בינוי
באזורי הביקוש

BST 2030

טבלה מסכמת

אלפי ש"ח

#	שם הפרויקט	מיקום	חלק החברה	סיום צפוי	יח"ד לשיווק	יח"ד שנמכרו	סה"כ הכנסות צפויות	רווח גולמי צפוי	שיעור רווח גולמי	הון עצמי שהושקע	רווח גולמי שטרם הוכר	עודפים צפויים
1	ליליאן אנטוקולסקי	תל אביב	75%	דצמ-26	16	10	109,939	19,026	17%	17,382	9,850	24,350
2	מערבה שלב א'	רחובות	100%	פבר-28	132	37	328,309	33,055	10%	104,647	32,530	116,513
3	Create שלבים א'-ד'	קרית אתא	50%	מרץ-28	492	248	932,459	94,861	10%	112,522	78,993	152,530
4	BSTowers	פתח תקווה	100%	יול-28	157	28	348,944	66,914	19%	64,330	65,869	104,248

פרויקטים
בהקמה

#	שם הפרויקט	מיקום	חלק החברה	תחילת בנייה צפויה	סיום צפוי	יח"ד לשיווק	סה"כ הכנסות צפויות	רווח גולמי צפוי	שיעור רווח גולמי	הון עצמי שהושקע	הון עצמי דרוש	עודפים צפויים
1	View שלב ב'	נצרת	100%	אפר-26	יונ-28	46	85,449	14,927	17%	(5,028)	13,833	23,950
2	חבצלת השרון	נתניה	100%	יונ-26	יונ-29	136	648,497	173,977	27%	57,742	93,624	212,340
3	Create שלב ה'	קרית אתא	50%	דצמ-26	מרץ-28	172	339,445	42,196	12%	39,337	39,337	63,417
4	מערבה שלב ב'	רחובות	100%	דצמ-26	יונ-29	134	330,991	46,854	14%	43,206	52,325	77,847

פרויקטים
בתכנון

טבלה מסכמת

אלפי ש"ח

#	שם הפרויקט	מיקום	תיאור	חלק החברה	תחילת בנייה	סיום צפוי	יח"ד לשיווק	שטחי מסחר/משרד במ"ר	הכנסות צפויות	רווח גולמי צפוי	שיעור רווח גולמי	סה"כ עודפים
1	באר יעקב	באר יעקב	מגורים	100%	אוג-27	יונ-30	112	552	300,836	75,383	25%	96,845
2	מזכרת בתיה	מזכרת בתיה	מגורים	100%	דצמ-27	יונ-30	186	-	394,478	76,680	19%	118,786
3	PRIME שלב ב'	נוף הגליל	משרדים ומסחר	100%	מרץ-28	מרץ-30	-	16,554	265,648	65,402	25%	89,398
4	נמסאוו	נצרת	עירוב שימושים	100%	מרץ-28	מרץ-31	200	1,425	326,155	68,087	21%	98,165

עתודות קרקע

#	שם הפרויקט	מיקום	חלק הקבוצה	שיעור חתימות	תחילת בנייה	סיום צפוי	סה"כ יח"ד (תכנון/לשיווק)	הכנסות צפויות	רווח גולמי צפוי	שיעור רווח גולמי	רווח כלכלי
1	גאולה	כפר סבא	50%	100%	יונ-27	מאי-30	101 / 151	319,532	78,155	24%	51,348
2	מיכאל וחנה ליון	ראשון לציון	100%	82%	ספט-27	ספט-30	176 / 256	504,564	139,180	28%	101,476
3	אגרון	כפר סבא	50%	88%	ינו-28	דצמ-30	78 / 114	241,944	55,972	23%	35,679
4	מתחם אפק	קרית ביאליק	50%	61%	ינו-29	דצמ-36	1,719 / 2,141	3,384,583	824,744	24%	604,823
5	מתחם ערמון	אור יהודה	100%	77%	פבר-29	פבר-32	210 / 258	468,789	109,298	23%	79,893
6	אלופי צה"ל והחרמון	חולון	100%	76%	פבר-29	פבר-32	260 / 348	764,112	191,143	25%	127,342

התחדשות עירונית



נדל"ן מניב בחו"ל

תעודת זהות

900

מיליון ש"ח

נכסים לרכישה עד
מחצית 2027⁽¹⁾

160

מיליון דולר קנדי

התחייבות להשקעה



650

מיליון ש"ח

נכסים בניהול (100%)

+25

שנות פעילות
בניהול של עלא טנוס

Medical Mall



Multifamily



התמחות

המודל העסקי

Medical Mall	Multifamily	Value Add 
מומחיות ייחודית בתחום וניסיון רב	רכישת בנייני Class B/B- מאוכלסים, השבחתם והצפת ערך משמעותית	
ביקוש צומח לשירותי רפואה בקנדה אשר נתמכים על ידי הממשלה	התמקדות באזורים עירוניים בקנדה המאופיינים בביקוש קשיח למגורים בשכירות	ביקוש 
ניצול הזדמנויות בהתאם להתפתחויות בשוק	ניצול מצב השוק לרכישת נכסים בתמחור אטרקטיבי	ההזדמנות 
החברה פועלת להקמת שותפות עם גופים מוסדיים	שותפות אסטרטגית עם הפניקס ומנורה להשקעה במתחמים להשבחה	שותפות אסטרטגית 

Champagne Centre Toronto



תכנון

שלב 2

50%

חלק החברה

153 אלפי ר"ר

תוספת שטח

300 חדרי אשפוז

ייעוד ההשבחה

2031

מועד סיום השבחה צפוי



מניב

שלב 1

50%

חלק החברה

271 אלפי ר"ר

שטח

318 מיליון ש"ח

שווי בספרים

17.8 מיליון ש"ח

NOI צפוי

תמהיל שוכרים איכותי ויציב

בסיס השוכרים נשען בעיקר על גופים במימון ממשלתי ומוסדות רפואה פרטיים, ביניהם בתי חולים מהמובילים בקנדה, מרפאות, מעבדות ומכוני דימות.

אקו-סיסטם רחב ושירותים משלימים

גיוון מקורות ההכנסה באמצעות שוכרים התומכים במעטפת הרפואית, כגון בתי מרקחת, שירותי אופטומטריה והידרותפיה, מרכזי ספורט ובריאות, וכן ספקי מזון.

נכסים נבחרים שמומשו



Metropolitan Towers

Waterloo

Multifamily

97	מספר יחידות	7.1 מיליון דולר קנדי	מחיר רכישה
38%	IRR	14.6 מיליון דולר קנדי	מחיר מכירה



Coach Tower

Ottawa

Multifamily

104	מספר יחידות	10.2 מיליון דולר קנדי	מחיר רכישה
33%	IRR	23 מיליון דולר קנדי	מחיר מכירה

נכסים נבחרים



Maebrook Roseline

Port Hope

Medical

27.9 מיליון ש"ח

שווי בספרים

30.45%

חלק החברה

1.8 מיליון ש"ח

NOI בתפוסה מלאה

21 אלפי ר"ר

שטח להשכרה



Maebrook Scottwood

Brampton

Multifamily

51.2 מיליון ש"ח

שווי בספרים

32.34%

חלק החברה

2.0 מיליון ש"ח

NOI בתפוסה מלאה

79

יח"ד להשכרה

נכסים נבחרים



Maebrook Rideau
Ottawa

Multifamily

חלק החברה	50%	שווי בספרים	85.8 מיליון ש"ח
יח"ד להשכרה	136	NOI צפוי	3.9 מיליון ש"ח



Maebrook Cambridge
Ottawa

Multifamily

חלק החברה	50%	שווי בספרים	135.0 מיליון ש"ח
יח"ד להשכרה	200	NOI צפוי	5.9 מיליון ש"ח

עיקרי השותפות

תחילת פעילות
השותפות

2025

התחייבות להשקעה
הונית

160

מיליון דולר קנדי

מההון יושקע על ידי
הפניקס ומנורה

85%

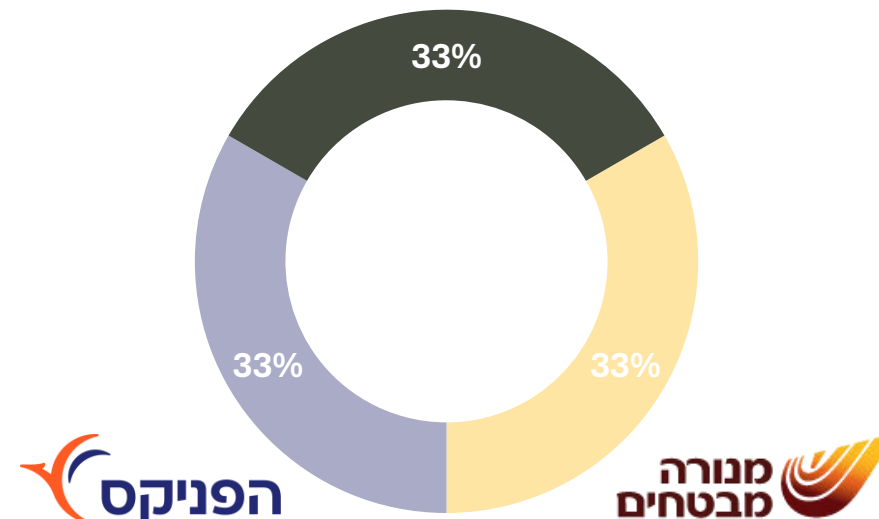
יח"ד שנרכשו בשלושה
מתחמי מגורים⁽¹⁾

500

יח"ד

פלטפורמה אסטרטגית

Multifamily



תכנית אסטרטגית⁽¹⁾

Multifamily



צמיחה בהיקפי הפעילות לפורטפוליו של מעל 5,000 יחידות דיור, תוך מינוף שותפויות אסטרטגיות

Medical Mall



הקמת שותפויות עם גופים מוסדיים לבניית פורטפוליו נכסים בהיקף של כ-400 אלפי ר"ר



(1) לפרטים אודות אופן קביעת היעדים על ידי החברה ראה סעיף 6.20(ג) לטיוטת התשקיף

מיליוני ש"ח

טבלה מסכמת

#	שם נכס	מיקום	חלק החברה	שנת רכישה	מס' יחידות	NOI צפוי	שווי בספרים	יתרת חוב	LTV	IRR
1	Scottwood Tower	Brampton (GTA)	32.34%	2009	79	2.0	51.2	25.2	49%	27%
2	Maebrook Rideau	Ottawa	50%	2019	136	3.9	85.7	48.7	57%	24%
3	Maebrook Cambridge	Ottawa	50%	2021	200	5.9	135.0	79.1	59%	15%
	סה"כ				415	11.8	271.9	153.0		

Multifamily

#	שם נכס	מיקום	חלק החברה	שנת רכישה	שטח בר"ר	NOI צפוי	שווי בספרים	יתרת חוב	LTV	IRR
1	Champagne Centre	Toronto	50%	2010	271	17.8	318.2	60.0	19%	35%
2	Maebrook Roseline	PortHope	30.45%	2008	21	1.8	27.9	15.0	54%	26%
3	Maebrook Roseline	Lindsay	30.45%	2008	28	1.4	17.4	10.4	60%	
	סה"כ				320	21.0	363.5	85.4		

Medical

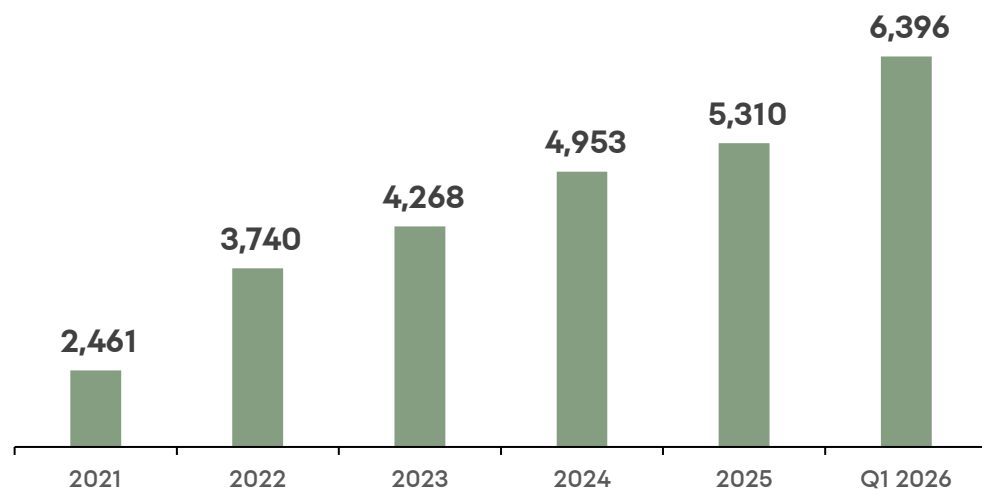


נתונים פיננסיים

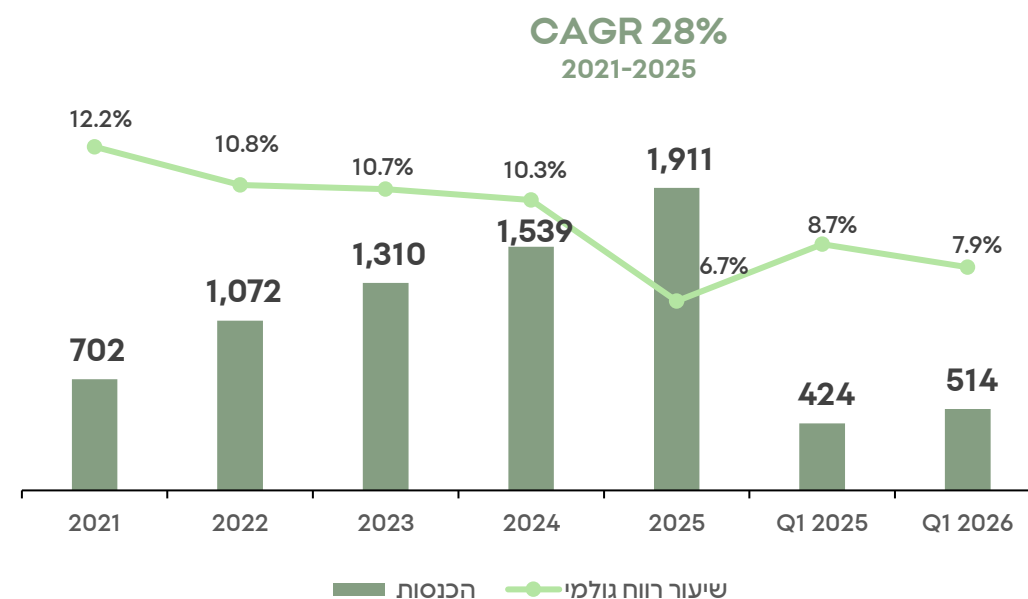
נתונים תפעוליים

2021-2026 מיליוני ש"ח

התפתחות צבר עבודות



הכנסות ורווח גולמי של הקבוצה



מיליוני ש"ח

עיקרי דוח רווח והפסד

2023	2024	2025	Q1 2025	Q1 2026	
1,310	1,539	1,911	424	514	סה"כ הכנסות
140	158	128	37	41	רווח גולמי
4.7	6.5	7.7	-	-	עליית ערך נדלן להשקעה
(4.1)	(4.5)	(12.6)	(2.8)	(3)	הוצאות מכירה ושיווק
(52.0)	(56.7)	(63.1)	(14.9)	(15.3)	הוצאות הנהלה וכלליות
110.0	125.6	74.2	21.4	23.1	רווח תפעולי
104.1	106.1	61.0	18.1	15.1	רווח לפני מיסים
84.5	83.1	52.2	15.0	11.8	רווח נקי

התפתחות ההון העצמי

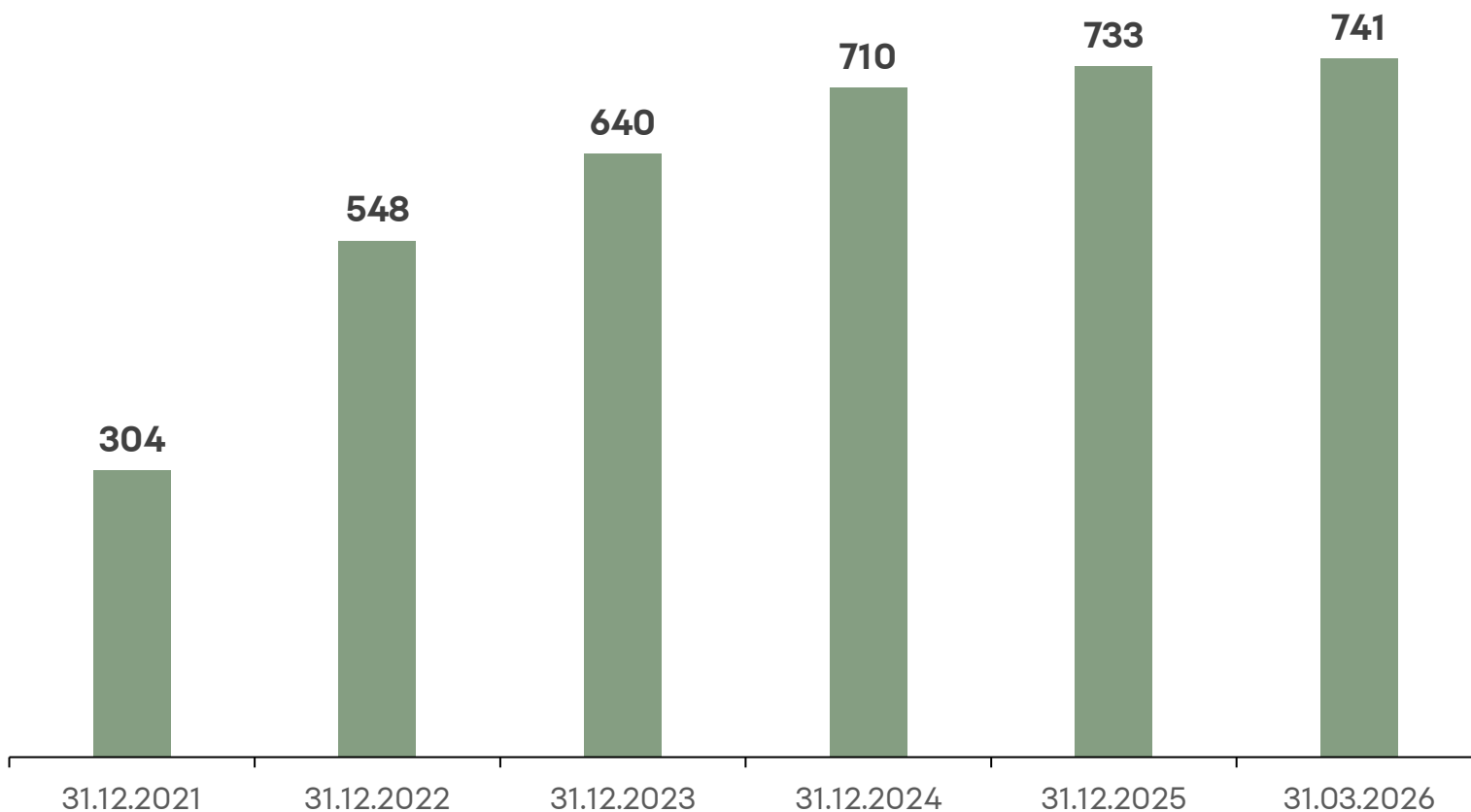
מיליוני ש"ח

כ-30%

יחס הון למאזן

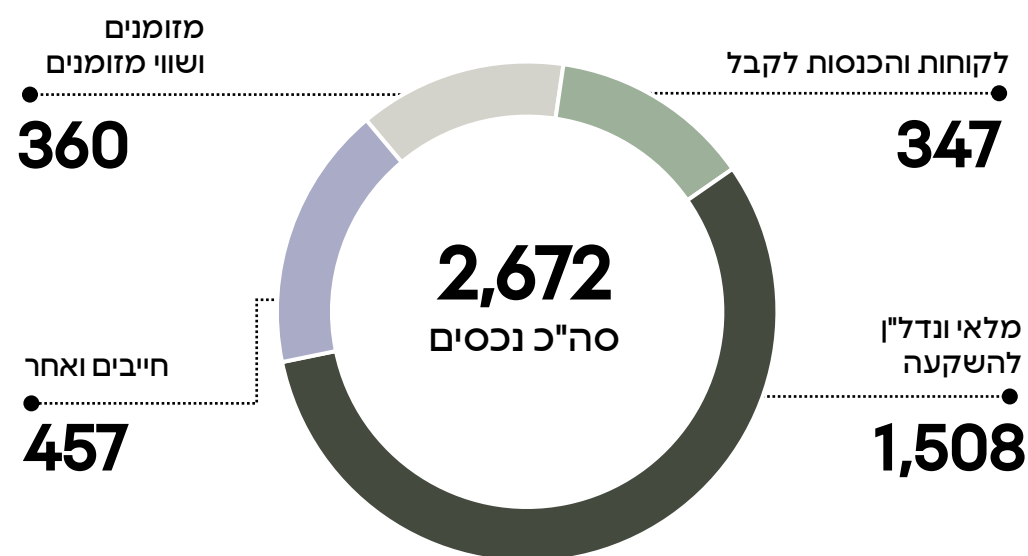
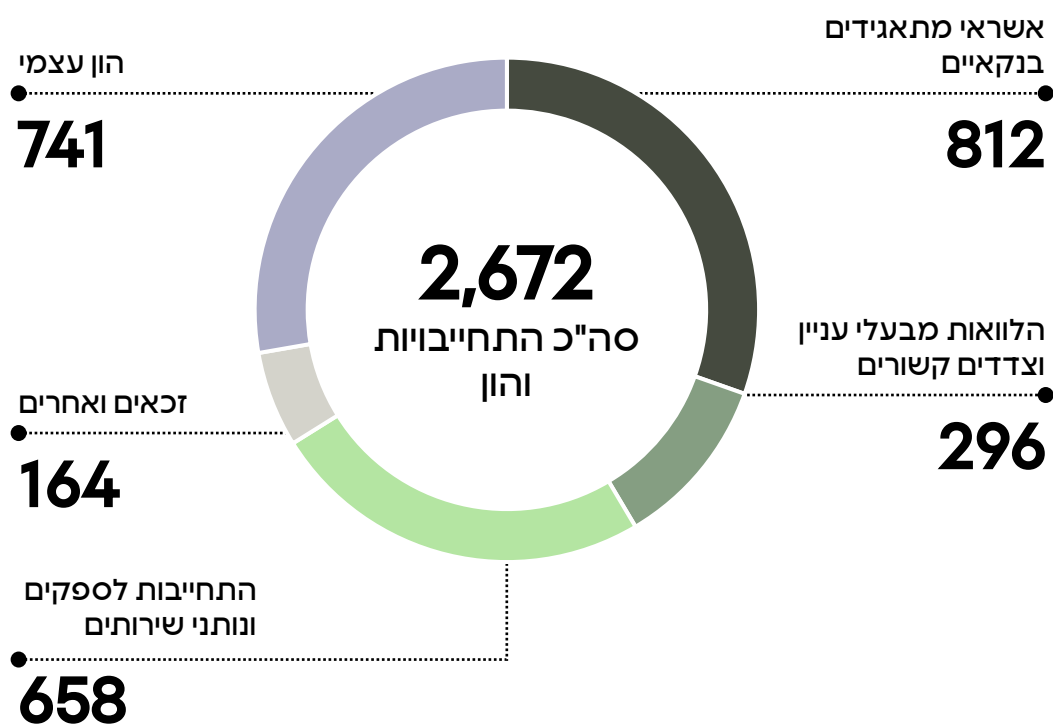
360 מיליון ש"ח

מזומנים ושווי מזומנים



עיקרי המאזן

ליום 31.03.2026 מיליוני ש"ח



BST

קבוצת נדל"ן אינטגרטיבית מובילה השולטת בכל שרשרת הערך

יזום למגורים

התמקדות במתחמי פינוי-בינוי
באזורי ביקוש ובמכרזי דיור לאומיים

ביצוע

העמקת המובילות בביצוע
פרויקטים מורכבים ורחבי היקף
וכניסה לתחומים משלימים

Medical Mall

ביסוס פורטפוליו נכסים מניב ורחב
היקף בקנדה

Multifamily

צמיחה מואצת בפעילות
בקנדה לפורטפוליו של מעל
5,000 יח"ד להשכרה

BST 2030